

## GRUPE COLRUYT - CONSOLIDE

Informations annuelles – IFRS 2010/11

**Une forte croissance du chiffre d'affaires durable alliée à une inflation des coûts caractérise le résultat du Groupe Colruyt**

Hal, 27 juin 2011

<b>Chiffres-clés</b>			
	<b>2010/11</b>	<b>2009/10</b>	<b>Evolution</b>
<i>(en millions d'EUR)</i>			
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>7.280,1</b>	<b>6.752,6</b>	<b>7,8%</b>
<b>Cash-flow d'exploitation (EBITDA)</b>	<b>621,1</b>	<b>600,0</b>	<b>3,5%</b>
% du chiffre d'affaires	8,5%	8,9%	
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>472,2</b>	<b>469,9</b>	<b>0,5%</b>
% du chiffre d'affaires	6,5%	7,0%	
<b>Bénéfice avant impôt</b>	<b>477,7</b>	<b>475,3</b>	<b>0,5%</b>
% du chiffre d'affaires	6,6%	7,0%	
<b>Bénéfice de l'exercice</b> (quote-part du Groupe)	<b>338,0</b>	<b>329,6</b>	<b>2,5%</b>
% du chiffre d'affaires	4,6%	4,9%	
<b>Cash-flow</b> (quote-part du Groupe)	<b>486,8</b>	<b>459,5</b>	<b>5,9%</b>
<b>Bénéfice par action – de base et dilué</b> (quote-part du Groupe) en EUR <sup>(1)</sup>	<b>2,14</b>	<b>2,09</b>	<b>2,3%</b>

*(1) Le nombre moyen pondéré d'actions en circulation s'élève à 158.032.176 pour la période de présentation actuelle et à 157.716.025 pour la période de présentation comparative. Ces nombres tiennent compte de la décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 12 octobre 2010 divisant les actions par cinq.*

## **Rapport financier**

### **A. Compte de résultats - commentaires**

Au cours de l'exercice 2010/11, le Groupe Colruyt a vu son *chiffre d'affaires consolidé* progresser de 7,8 %, passant d'EUR 6.752,6 millions à 7.280,1 millions.

Le *bénéfice brut* du groupe a augmenté de 7,9 % et s'élève à EUR 1.832,6 millions, contre EUR 1.699,1 millions, avec une marge de bénéfice brut de 25,17 %, contre 25,16 % lors du précédent exercice. La pression sur la marge brute dans le second semestre provient surtout de l'augmentation de l'inflation sur les coûts qui n'a pas pu être que partiellement répercutée dans nos prix de vente. Nous relevons crânement ce défi en maintenant sans compromis notre stratégie des meilleurs prix.

Le *cash-flow d'exploitation* (EBITDA) est en hausse de 3,5 % et atteint EUR 621,1 millions. Le *résultat d'exploitation* (EBIT) du groupe n'a augmenté que de 0,5 % et s'établit à EUR 472,2 millions, avec à la clé une diminution de 47 points de base de la marge EBIT (6,5%). La pression sur la marge brute et les coûts plus élevés du personnel, des services et biens divers ainsi que des amortissements ont résulté dans une croissance modeste de l'EBIT.

Le *résultat financier net* s'élevait à EUR 0,2 million à la fin du mois de mars 2011, contre EUR 6,0 millions lors de l'exercice précédent. Cette diminution est essentiellement la conséquence d'adaptations « mark-to-market » positives du portefeuille de placements du Groupe Colruyt qui ont été comptabilisées dans les comptes annuels du précédent exercice.

L'*impôt sur le résultat* a augmenté pour atteindre EUR 139,7 millions, soit un taux d'imposition effectif de 29,6 %, contre 30,6 % l'exercice précédent.

Le *bénéfice net de la période (quote-part du groupe)* a progressé de 2,6 % et s'établit à EUR 337,9 millions. Le *bénéfice net par action* (EPS) a enregistré une hausse de 2,3 % et atteint EUR 2,14.

Un dividende brut d'EUR 0,92 par action, contre EUR 0,896 l'exercice précédent, sera proposé lors de l'Assemblée générale ordinaire du 21 septembre 2011.

### **B. Compte de résultats par secteur - commentaires**

#### **I. COMMERCE DE DÉTAIL (RETAIL)**

Le secteur du commerce de détail représente 77,1 % du chiffre d'affaires consolidé. En tant que détaillant, nous sommes au bout de la chaîne de consommation, si bien que dans un climat inflationniste et très concurrentiel, nous ne pouvons facturer la hausse des prix des matières premières qu'en partie et avec du retard au consommateur.

À la fin de l'exercice, ce secteur, composé de nos magasins en gestion propre en Belgique (et au Grand-Duché de Luxembourg), comptait 221 magasins Colruyt, 74 magasins OKay et 7 magasins Bio-Planet pour l'activité « food », ainsi que 42 magasins DreamLand et DreamBaby pour l'activité « non-food » (les activités DreamLand en France incluses). En France, 54 magasins couvrent à ce jour les activités de commerce de détail.

Le chiffre d'affaires des *magasins Colruyt* affiche une progression de 6,4 %. Le chiffre d'affaires réalisé par les magasins Colruyt au cours de l'exercice 2010/11 s'élève à EUR 4.690,9 millions, contre EUR 4.409,3 millions l'exercice précédent. Les mauvaises conditions climatiques durant la période de Noël et du Nouvel An et la perte du chiffre d'affaires qu'elles ont entraînée ont aussi provoqué des coûts opérationnels supplémentaires. La stratégie cohérente des meilleurs prix et l'accent mis sur la commercialité et le service aux clients ont résulté en une nouvelle augmentation de la part de marché qui s'élève à 24,48% (année 2010).

Les *magasins OKay et Bio-Planet* réalisent un nouveau résultat remarquable, avec une hausse de 18,7 % de leur chiffre d'affaires qui s'établit à EUR 418,0 millions.

En France, le chiffre d'affaires des magasins intégrés atteint EUR 163,8 millions, soit une progression de 9,6 %. Dans les magasins Colruyt, le concept de la garantie des meilleurs prix pour toutes les marques nationales gagne chaque jour en notoriété auprès des clients. Par ailleurs, le marché français est encore sous l'influence d'un climat concurrentiel accru sur les prix, en particulier pour les marques nationales.

Le chiffre d'affaires de notre commerce de détail non-food *DreamLand et DreamBaby* a progressé de 9,5 % et s'établit à EUR 214,8 millions. Cette augmentation du chiffre d'affaires est à attribuer à l'ouverture de 4 nouveaux magasins DreamLand.

## II. COMMERCE DE GROS

La progression de nos activités de commerce de gros en Belgique (+10,9 %) a, en grande partie, été influencée par nos activités de commerce de gros Spar, qui ont connu une croissance favorable aussi bien au niveau du chiffre d'affaires que du bénéfice d'exploitation. Grâce aux efforts communs de nos entrepreneurs indépendants et de l'ensemble des collaborateurs de Spar Retail, Spar a connu une bonne année. Ensemble, nous sommes parvenus à poursuivre l'amélioration de notre rentabilité réciproque et à augmenter le chiffre d'affaires et la part de marché dans un environnement très compétitif en matière de prix.

En France, le chiffre d'affaires des activités de foodservice et de commerce de gros a connu une baisse de 1,9 % et s'établit à EUR 575,5 millions. L'activité de foodservice connaît une année de transition avec l'intégration de nombreuses acquisitions et le désinvestissement des magasins en libre-service Codi-Cash.

Avec la mise en service réussie du parc éolien offshore Belwind, le Groupe Colruyt franchit un pas important dans le développement d'un approvisionnement total en électricité durable.

## III. AUTRES ACTIVITÉS

Les autres activités sont fortement influencées par les stations-service DATS24, dont le chiffre d'affaires a grimpé de 24,8 % comparé à l'exercice précédent. Cette augmentation du chiffre d'affaires est due à la croissance du volume (+6 %) et à la hausse des prix à la pompe (+ 18 %).

Le chiffre d'affaires de l'activité de solutions d'impression et de gestion de documents du Groupe Colruyt a progressé de 4,3 %. Enfin, le chiffre d'affaires des activités d'ingénierie a diminué de 20,3 % suite aux variations du timing des projets propres à ce type d'activité.

### **C. Analyse des flux de trésorerie et bilan**

Au cours de la période écoulée, les immobilisations corporelles et incorporelles du Groupe Colruyt ont augmenté de 16,6 % pour s'établir à EUR 1.477,2 millions. Cette hausse est le résultat du programme d'investissement intensif du groupe (EUR 301,8 millions), déduction faite d'EUR 149 millions d'amortissements et de dépréciations des actifs non courants.

Le Groupe Colruyt a consacré au moins de EUR 32,4 millions au cours de cet exercice à l'acquisition de filiales comme le Groupe Foodinvest et Northwind NV.

Au cours de l'exercice 2010/2011, EUR 7,0 millions ont également été consacrés au rachat d'actions propres. Les éléments susmentionnés ainsi que les flux de trésorerie ont entraîné une hausse des liquidités pour atteindre EUR 284,3 millions.

### **D. Prévisions**

À l'occasion de l'Assemblée générale du 21 septembre 2011, le Groupe Colruyt présentera des prévisions pour l'exercice 2011/2012.

**E. Calendrier financier**

Réunion d'information pour les analystes financiers	28 juin 2011
Publication des chiffres du premier trimestre 2011/12	28 juillet 2011
Assemblée générale des actionnaires	21 septembre 2011

**F. Personne de contact :**

Wim Biesemans +32 2 360 10 40

**Le Groupe Colruyt**

*Le Groupe Colruyt est actif dans la distribution de denrées alimentaires et de produits non alimentaires en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg, avec environ 400 magasins en gestion propre et plus de 500 magasins affiliés. Les différentes formules de magasins en Belgique sont Colruyt, OKay, Bio-Planet, DreamLand, DreamBaby, Spar et Eurospar. En France, outre les magasins affiliés Coccinelle, Coccimarket et Panier Sympa, le groupe compte également une cinquantaine de supermarchés Colruyt. Le groupe est aussi actif dans le secteur du foodservice (livrant aux hôpitaux, cuisines d'entreprise, entreprises du secteur horeca, etc.), la vente de carburants (DATS24), aux solutions d'impression et de gestion de documents (Symeta), à l'ingénierie (Intrion) et à la production d'énergie verte. Le Groupe Colruyt emploie actuellement plus de 24 000 personnes et réalise un chiffre d'affaires de plus de 7 milliards d'euros. Colruyt est coté à la bourse d'Euronext Bruxelles (COLR) sous le code ISIN BE0974256852*

**Risques inhérents aux prévisions**

*Les déclarations formulées par le Groupe Colruyt dans le présent communiqué de presse, de même que les références à ce communiqué dans toutes les autres déclarations écrites ou orales du groupe, portant sur les perspectives d'avenir en matière d'activités, sur les événements et les développements stratégiques du Groupe Colruyt, sont des prévisions et comportent à ce titre des risques et des incertitudes. Les informations communiquées reposent sur les données disponibles à ce moment ; ces informations sont susceptibles de différer du résultat final. Les facteurs pouvant induire une distorsion entre les prévisions et la réalité sont les suivants : changement de contexte microéconomique ou macroéconomique, circonstances de marché variables, climat concurrentiel changeant, décisions défavorables concernant la construction et/ou l'agrandissement de nouveaux magasins ou de magasins existants, problèmes d'approvisionnement avec les fournisseurs, sans oublier tous les autres facteurs pouvant avoir un impact sur le résultat du groupe. Le Groupe Colruyt se décharge de toute obligation quant aux communications futures susceptibles d'avoir des répercussions sur le résultat du groupe ou d'entraîner un écart par rapport aux prévisions fournies dans le présent communiqué de presse ou dans toute autre communication du groupe, qu'elle soit orale ou écrite.*

**ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS****Compte de résultat consolidé**

<i>(en millions d'EUR)</i>	<b>2010/11</b>	<b>2009/10 <sup>(1)</sup></b>
Chiffre d'affaires	7.280,1	6.752,6
Coût des marchandises vendues	(5.447,5)	(5.053,6)
<b>Marge brute</b>	<b>1.832,6</b>	<b>1.699,1</b>
Autres produits d'exploitation	55,8	47,9
Services et biens divers	(298,2)	(257,9)
Avantages du personnel	(945,1)	(862,8)
Amortissements et dépréciations sur actifs non courants	(149,0)	(130,0)
Provisions et pertes de valeur sur actifs courants	0,4	(1,3)
Autres charges d'exploitation	(24,3)	(25,1)
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>472,2</b>	<b>469,9</b>
Produits financiers	7,4	11,7
Charges financières	(7,2)	(5,7)
<b>Résultat financier net</b>	<b>0,2</b>	<b>6,0</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	5,2	(0,7)
<b>Bénéfice avant impôt</b>	<b>477,7</b>	<b>475,3</b>
Charge d'impôt	(139,7)	(145,8)
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>337,9</b>	<b>329,5</b>
<i>Attribuable aux:</i>		
Participations ne donnant pas le contrôle	(0,1)	(0,1)
<b>Propriétaires de la société mère</b>	<b>338,0</b>	<b>329,6</b>
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	158.032.176	157.716.025
Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR)	<b>2,14</b>	<b>2,09</b>

(1) Les chiffres pour l'exercice 2009/10 ont été modifiés (voir note 2. Modifications aux méthodes comptables pour l'information financière).

**Etat consolidé du résultat global de l'exercice**

	2010/11	2009/10
<i>(en millions d'EUR)</i>		
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>337,9</b>	<b>329,5</b>
Profit/(perte) actuariel après impôt sur les avantages du personnel	5,4	4,1
Bénéfices/(pertes) résultant de la conversion de filiales étrangères	(0,1)	0,2
Quote-part dans les autres éléments du résultat global des entreprises associées	0,8	(1,3)
<b>Autres éléments du résultat global de l'exercice</b>	<b>6,1</b>	<b>3,0</b>
<b>Résultat global de l'exercice</b>	<b>344,0</b>	<b>332,5</b>
<i>Attribuable aux:</i>		
Participations ne donnant pas le contrôle	(0,1)	(0,1)
<b>Propriétaires de la société mère</b>	<b>344,1</b>	<b>332,6</b>

Tous les éléments de cet état consolidé du résultat global de l'exercice sont présentés net d'impôts.

**État consolidé de la situation financière**

(en millions d'EUR)	31.03.11	31.03.10
<b>ACTIFS</b>		
Goodwill	95,2	83,8
Immobilisations incorporelles	81,6	22,5
Immobilisations corporelles	1.395,6	1.243,9
Participations dans les entreprises associées	26,5	33,9
Placements	43,0	40,9
Actifs d'impôt différé	21,9	17,3
Autres créances	21,0	17,6
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>1.684,8</b>	<b>1.459,9</b>
Stocks	538,2	495,4
Créances commerciales	442,5	363,3
Créances d'impôt courant	8,6	2,9
Autres créances	30,2	24,7
Placements	25,1	38,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie	287,9	247,9
<b>Total des actifs courants</b>	<b>1.332,5</b>	<b>1.172,5</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>3.017,3</b>	<b>2.632,4</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital	233,0	209,1
Réserves et résultats non distribués	1.242,2	1.042,7
<b>Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère</b>	<b>1.475,2</b>	<b>1.251,8</b>
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	13,6	0,6
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1.488,8</b>	<b>1.252,3</b>
<b>PASSIFS</b>		
Provisions	13,4	15,1
Avantages du personnel	31,7	37,2
Passifs d'impôt différé	90,3	69,4
Passifs productifs d'intérêts et autres passifs	16,7	17,8
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>152,1</b>	<b>139,5</b>
Découverts bancaires <sup>(1)</sup>	3,6	2,9
Passifs productifs d'intérêts	2,8	3,6
Dettes commerciales	918,0	834,2
Dettes d'impôt courant	56,9	42,6
Avantages du personnel et autres passifs	395,2	357,3
<b>Total des passifs courants</b>	<b>1.376,4</b>	<b>1.240,6</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>1.528,6</b>	<b>1.380,1</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>	<b>3.017,3</b>	<b>2.632,4</b>

(1) Dès la période de présentation actuelle les crédits de caisse en cours sont présenté séparément. Autrefois c'était compris dans la rubrique "Passifs productifs d'intérêts à court terme".

**État consolidé des variations des capitaux propres**

<i>(en millions d'EUR)</i>	Attribuables aux propriétaires de la société mère					Participations ne donnant pas le contrôle	<b>Total des capitaux propres</b>
	Capital	Réserve pour actions propres	Autres réserves	Résultats reportés	<b>Total</b>		
<b>Au 1 avril 2009</b>	<b>195,3</b>	<b>(240,5)</b>	<b>4,1</b>	<b>1.139,2</b>	<b>1.098,0</b>	<b>0,8</b>	<b>1.098,8</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	-	-	-	<b>329,6</b>	<b>329,6</b>	<b>(0,1)</b>	<b>329,5</b>
Résultat de l'exercice	-	-	-	329,6	<b>329,6</b>	(0,1)	<b>329,5</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	-	-	<b>3,0</b>	-	<b>3,0</b>	-	<b>3,0</b>
Profit/(perte) actuariel après impôts sur les avantages du personnel	-	-	4,1	-	<b>4,1</b>	-	<b>4,1</b>
Bénéfices/(pertes) résultant de la conversion de filiales étrangères	-	-	0,2	-	<b>0,2</b>	-	<b>0,2</b>
Quote-part dans les autres éléments du résultat global des entreprises associées	-	-	(1,3)	-	<b>(1,3)</b>	-	<b>(1,3)</b>
<b>Transactions avec actionnaires</b>	<b>13,7</b>	<b>(65,9)</b>	<b>3,2</b>	<b>(130,0)</b>	<b>(178,9)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(179,0)</b>
Augmentation de capital	13,7	-	2,3	-	<b>16,0</b>	-	<b>16,0</b>
Rachat d'actions propres	-	(74,1)	0,8	-	<b>(73,2)</b>	-	<b>(73,2)</b>
Actions distribuées dans le cadre de participation aux bénéfices	-	8,2	0,9	-	<b>9,1</b>	-	<b>9,1</b>
Dividende versé aux actionnaires	-	-	-	(130,4)	<b>(130,4)</b>	-	<b>(130,4)</b>
Rachat de participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	(0,4)	<b>(0,4)</b>	(0,1)	<b>(0,5)</b>
Autres reclassifications	-	-	(0,8)	0,8	<b>0,0</b>	-	<b>0,0</b>
<b>Au 31 mars 2010</b>	<b>209,1</b>	<b>(306,4)</b>	<b>10,3</b>	<b>1.338,8</b>	<b>1.251,7</b>	<b>0,6</b>	<b>1.252,3</b>

<i>(en millions d'EUR)</i>	Attribuables aux propriétaires de la société mère					Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Capital	Réserve pour actions propres	Autres réserves	Résultats reportés	Total		
<b>Au 1 avril 2010</b>	<b>209,1</b>	<b>(306,4)</b>	<b>10,3</b>	<b>1.338,8</b>	<b>1.251,7</b>	<b>0,6</b>	<b>1.252,3</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	-	-	-	<b>338,0</b>	<b>338,0</b>	<b>(0,1)</b>	<b>337,9</b>
Résultat de l'exercice	-	-	-	338,0	<b>338,0</b>	(0,1)	<b>337,9</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	0,0	0,0	6,1	0,0	<b>6,1</b>	-	<b>6,1</b>
Profit/(perte) actuariel après impôts sur les avantages du personnel	-	-	5,4	-	<b>5,4</b>	-	<b>5,4</b>
Bénéfices/(pertes) résultant de la conversion de filiales étrangères	-	-	(0,1)	-	<b>(0,1)</b>	-	<b>(0,1)</b>
Changements de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	-	-	0,8	-	<b>0,8</b>	-	<b>0,8</b>
<b>Transactions avec actionnaires</b>	<b>23,9</b>	<b>1,3</b>	<b>(0,5)</b>	<b>145,3</b>	<b>(120,7)</b>	<b>13,0</b>	<b>(107,6)</b>
Augmentation de capital	23,9	-	4,0	-	<b>27,9</b>	-	<b>27,9</b>
Rachat d'actions propres	-	(7,0)	1,5	-	<b>(5,5)</b>	-	<b>(5,5)</b>
Actions distribuées dans le cadre de participation aux bénéfices	-	8,3	(6,1)	-	<b>2,1</b>	-	<b>2,1</b>
Dividende versé aux actionnaires	-	-	-	(145,2)	<b>(145,2)</b>	-	<b>(145,2)</b>
Rachat de participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	(0,1)	<b>(0,1)</b>	0,1	<b>0,0</b>
Participations ne donnant pas le contrôle acquis par prise de contrôle	-	-	-	-	-	12,9	<b>12,9</b>
<b>Au 31 mars 2011</b>	<b>233,0</b>	<b>(305,1)</b>	<b>15,8</b>	<b>1.531,5</b>	<b>1.475,2</b>	<b>13,6</b>	<b>1.488,8</b>

Le poste "Autres réserves" est composé entre autres de la réserve pour écarts de conversion, d'autres éléments du résultat global comptabilisés en fonds propres, de l'impact de la décote sur augmentation du capital réservée aux membres de personnel, du résultat sur actions distribuées dans le cadre de participation aux bénéfices, la mutation de la participation aux bénéfices sous forme d'actions distribuées et de la quote-part du Groupe dans les autres éléments du résultat global des entreprises associées.

**État consolidé des flux de trésorerie**

(en millions d'EUR)	2010/11	2009/10
<b>ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>		
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>337,9</b>	<b>329,5</b>
<i>Ajustements pour:</i>		
Amortissements et dépréciations sur actifs non courants	149,0	130,0
Produits des placements, charges d'intérêts et charge d'impôt	139,2	145,7
Pertes/(profits) sur la vente d'immobilisations corporelles et incorporelles	1,0	1,9
Pertes/(profits) sur la vente d'actifs courants	2,3	(4,1)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(5,2)	0,7
Avantages du personnel suite aux paiements fondés sur des actions et suite à la décote accordée au personnel sur l'augmentation de capital	7,8	12,1
<b>Résultat d'exploitation avant les variations du fonds de roulement et des provisions</b>	<b>631,8</b>	<b>615,8</b>
Modifications du fonds de roulement	(7,8)	17,3
(Diminution)/augmentation des provisions et avantages du personnel	(1,0)	0,8
Intérêts payés	(2,2)	(1,6)
Intérêts et dividendes reçus	4,7	5,1
Impôts payés sur le résultat	(135,8)	(126,9)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>489,6</b>	<b>510,6</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(301,8)	(318,2)
Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle et de fonds de commerce	(1,6)	(0,7)
Acquisitions de filiales (sous déduction de la trésorerie acquise)	(32,4)	(35,4)
(Augmentation de participations dans des entreprises associées)/remboursements du capital des entreprises associées et ventes des participations dans des entreprises associées	1,5	(24,3)
(Acquisitions) et cessions de placements	12,6	17,0
(Prêts consentis) / paiement des prêts consentis	0,4	(10,0)
Produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles et de fonds de commerce	9,9	6,9
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>(311,3)</b>	<b>(364,8)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Produits de l'émission d'actions	23,9	13,7
Rachat d'actions propres	(7,0)	(74,0)
Remboursement d'emprunts	(8,9)	(2,0)
Remboursement des dettes de contrats de location-financement	(1,8)	(1,3)
Dividendes payés	(145,4)	(130,3)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>(139,2)</b>	<b>(193,9)</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>39,2</b>	<b>(48,1)</b>
Solde net trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 avril	245,0	292,9
Effet des variations de taux de change	0,2	0,2
<b>Solde net trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 mars</b>	<b>284,3</b>	<b>245,0</b>

## **Notes aux états financiers consolidés**

### **1. Base de présentation et déclaration de conformité**

La SA Ets. Fr. Colruyt (ci-après dénommée "l'Entreprise") est établie en Belgique, à Hal, et cotée sur Euronext Bruxelles sous le code COLR.

Les états financiers consolidés pour l'exercice 2010/11, clôturé au 31 mars 2011, couvrent les états financiers de l'Entreprise et ses filiales (ci-après dénommées conjointement "le Groupe") ainsi que les participations du Groupe dans les entreprises associées et les entités sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint.

Les états financiers consolidés sont un extrait des états financiers consolidés tels qu'ils seront publiés dans le courant de juillet 2011.

Les états financiers consolidés du Groupe sont établis conformément aux "International Financial Reporting Standards" (IFRS), tels qu'élaborés par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptés par l'Union européenne, jusqu'au 31 mars 2011 inclus.

Ces états financiers consolidés ont été approuvés pour publication par le Conseil d'administration du 24 juin 2011.

Les montants sont, sauf dispositions contraires, exprimés en millions d'euro et arrondis à une seule décimale. Les totaux et sous-totaux peuvent différer en raison d'arrondissement.

### **2. Modifications aux méthodes comptables pour l'information financière**

Les méthodes comptables appliquées sont identiques à celles utilisées dans les états financiers consolidés pour l'exercice 2009/10, sauf comme décrit ci-dessous.

Il est apparu que pour l'exercice 2009/10 la nature des coûts rapportés est erronée pour une activité de support au Groupe. C'est pourquoi les rubriques concernées "Coût des marchandises vendues", "Services et biens divers" et "Frais de personnel" ont été retraitées respectivement pour -8,4 millions d'euros, +9,4 millions d'euros et -1,0 million d'euros.

**3. Secteurs opérationnels**

Secteurs opérationnels	Commerce de détail (retail)		Commerce de gros et foodservice		Autres activités		Secteurs opérationnels	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
<i>(en millions d'EUR)</i>								
Chiffre d'affaires	5.613,5	5.212,0	1.263,4	1.212,3	548,0	464,0	<b>7.424,9</b>	<b>6.888,2</b>
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	547,3	520,4	35,0	35,5	17,6	18,6	<b>600,0</b>	<b>574,5</b>
Résultat d'exploitation (EBIT)	437,4	425,6	20,8	22,7	6,7	8,6	<b>464,9</b>	<b>456,9</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(0,7)	0,0	0,0	0,0	3,3	(1,6)	<b>2,7</b>	<b>(1,6)</b>
Actifs – secteurs opérationnels	1.902,0	1.724,5	382,0	357,5	235,6	140,7	<b>2.519,6</b>	<b>2.222,8</b>
<i>dont participations dans entreprises associées</i>	0,3	0,0	0,0	0,0	25,9	22,9	<b>26,2</b>	<b>23,0</b>
Passifs – secteurs opérationnels	1.043,7	962,5	204,8	200,8	76,3	59,5	<b>1.324,8</b>	<b>1.222,8</b>
Investissements	234,3	268,5	32,2	10,4	12,8	19,9	<b>279,3</b>	<b>298,8</b>
Amortissements et dépréciations sur actifs non courants	110,0	94,8	14,2	12,8	10,9	10,0	<b>135,1</b>	<b>117,6</b>
Effectifs en ETP à la date de clôture	17.489	16.341	2.646	2.509	454	410	<b>20.589</b>	<b>19.260</b>

Consolidé	Secteurs opérationnels		Transactions entre secteurs opérationnels		Non-alloué		Consolidé	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
<i>(en millions d'EUR)</i>								
Chiffre d'affaires	7.424,9	6.888,2	(144,8)	(135,6)	0,0	0,0	<b>7.280,1</b>	<b>6.752,6</b>
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	600,0	574,5	0,0	0,0	21,1	25,5	<b>621,1</b>	<b>600,0</b>
Résultat d'exploitation (EBIT)	464,9	456,9	0,0	(0,0)	7,3	13,1	<b>472,2</b>	<b>469,9</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	2,7	(1,6)	2,7	0,0	(0,1)	0,9	<b>5,2</b>	<b>(0,7)</b>
Résultat financier net					0,2	6,0	0,2	6,0
Impôt sur le résultat					(139,7)	(145,8)	(139,7)	(145,8)
<b>Bénéfice de l'exercice</b>							<b>337,9</b>	<b>329,5</b>
<i>Attribuable aux:</i>							(0,1)	(0,1)
Participations ne donnant pas le contrôle							338,0	329,6
Propriétaires de la société mère								
Total des actifs	2.519,6	2.222,8	(74,2)	(73,3)	571,9	482,9	<b>3.017,3</b>	<b>2.632,4</b>
Total des passifs	1.324,8	1.222,8	(74,1)	(73,2)	278,0	230,4	<b>1.528,6</b>	<b>1.380,1</b>
Investissements	279,3	298,8	(7,9)	(0,6)	30,3	19,9	<b>301,8</b>	<b>318,2</b>
Amortissements et dépréciations sur actifs non courants	135,1	117,6	0,0	0,0	13,9	12,4	<b>149,0</b>	<b>130,0</b>
Effectifs en ETP à la date de clôture	20.589	19.260	-	-	1.999	1.889	<b>22.588</b>	<b>21.149</b>

**4. Chiffre d'affaires**

<i>(en millions d'EUR)</i>	<b>2010/11</b>	<b>2009/10</b>
Magasins Colruyt Belgique	4.690,9	4.409,3
OKay et Bio-Planet Belgique	418,0	352,0
DreamLand Belgique et France, DreamBaby et dream	214,8	196,2
Magasins food retail France	163,8	149,4
Autres supermarchés	35,0	31,9
Transactions avec autres secteurs opérationnels	91,1	73,1
<b>Commerce de détail (retail)</b>	<b>5.613,5</b>	<b>5.212,0</b>
Belgique	676,7	610,2
France	575,5	586,7
Transactions avec autres secteurs opérationnels	11,2	15,4
<b>Commerce de gros et foodservice</b>	<b>1.263,4</b>	<b>1.212,3</b>
Dats24 Belgique et France	465,9	373,3
Printing and document management solutions	15,5	14,9
Activités d'ingénierie	21,9	27,5
Energie alternative	2,1	1,2
Transactions avec autres secteurs opérationnels	42,6	47,2
<b>Autres activités</b>	<b>548,0</b>	<b>464,0</b>
<b>Secteurs opérationnels</b>	<b>7.424,9</b>	<b>6.888,2</b>
<b>Transactions entre secteurs opérationnels</b>	<b>(144,8)</b>	<b>(135,6)</b>
<b>Consolidé</b>	<b>7.280,1</b>	<b>6.752,6</b>

**5. Charge d'impôt**

Le taux d'impôt effectif du Groupe pour l'exercice 2010/11, clôturé au 31 mars 2011, est de 29,6%, contre 30,6% pour l'exercice précédent.

**6. Dépenses d'investissement**

Au cours de l'exercice 2010/11, le Groupe a acquis des immobilisations incorporelles et corporelles pour un montant total de 368,8 millions d'euros, dont 67,0 millions d'euros par le biais de regroupements d'entreprises.

L'exercice précédent, le Groupe avait acquis des immobilisations incorporelles et corporelles pour un montant total de 351,3 millions d'euros, dont 33,2 millions d'euros par le biais de regroupements d'entreprises.

**7. Mouvements du nombre d'actions en circulation**

Compte tenu de la division par 5, comme décidé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 12 octobre 2010, le nombre d'actions en circulation a évolué comme suit:

	Actions ordinaires	VVPR actions	Actions émises (a)	Actions détenues par l'Entreprise (b)	Nombre d'actions en circulation (a) – (b)
<b>Au 1 avril</b>	<b>159.465.925</b>	<b>7.606.525</b>	<b>167.072.450</b>	<b>7.806.665</b>	<b>159.265.785</b>
Augmentation du capital réservée au personnel	-	506.895	506.895	-	506.895
Rachat d'actions propres	-	-	-	2.291.400	(2.291.400)
Distribution au personnel au titre de l'intéressement (2008/09)	-	-	-	(258.045)	258.045
<b>Au 31 mars</b>	<b>159.465.925</b>	<b>8.113.420</b>	<b>167.579.345</b>	<b>9.840.020</b>	<b>157.739.325</b>

	Actions ordinaires	VVPR actions	Actions émises (a)	Actions détenues par l'Entreprise (b)	Nombre d'actions en circulation (a) – (b)
<b>Au 1 avril</b>	<b>159.465.925</b>	<b>8.113.420</b>	<b>167.579.345</b>	<b>9.840.020</b>	<b>157.739.325</b>
Augmentation du capital réservée au personnel	-	715.585	715.585	-	715.585
Rachat d'actions propres	-	-	-	191.201	(191.201)
Distribution au personnel au titre de l'intéressement (2009/10)	-	-	-	(269.885)	269.885
<b>Au 31 mars</b>	<b>159.465.925</b>	<b>8.829.005</b>	<b>168.294.930</b>	<b>9.761.336</b>	<b>158.533.594</b>

**8. Gestion des risques et passifs éventuels**

Pour la description des risques auxquels le Groupe est exposé et la manière dont le Groupe gère ces risques, nous renvoyons au rapport annuel 2010/11 qui sera publié au cours du mois de juillet prochain.

Pour la description des passifs éventuels nous renvoyons également au rapport annuel 2010/11. Pour ce qui concerne les enquêtes menées par les autorités belges de la concurrence au sujet d'infractions aux lois belges de la concurrence la situation actuelle est comme suit :

- dans le dossier des produits de parfumerie, de droguerie et de soins les éléments en notre possession sont insuffisants afin de procéder à une estimation pertinente des risques
- dans le dossier des produits de chocolat le Conseil de la concurrence a rendu un jugement le 7 avril 2011; le conseil a décidé de ne pas donner une suite positive à la demande de l'auditeur à cause d'une violation des droits de la défense des distributeurs dans ce dossier

### **9. Evénements postérieurs à la date de clôture**

Il ne s'est produit entre le 31 mars 2011 et le moment où ces états financiers consolidés ont été libérés pour publication aucun autre événement susceptible d'avoir une influence significative sur les états en question.

### **10. Définitions**

- Le cash-flow d'exploitation (EBITDA) se compose du résultat d'exploitation (EBIT) augmenté des amortissements et des dépréciations sur des actifs non courants.
- Le bénéfice avant impôts comprend aussi la quote-part dans le résultat des entreprises associées.
- Cash-flow se compose du bénéfice de l'exercice, augmenté des amortissements et des dépréciations sur des actifs non courants.
- Solde net trésorerie et équivalents de trésorerie se compose de "Trésorerie et équivalents de trésorerie", comme repris à l'actif de l'état de la situation financière, diminué des "Découverts bancaires", comme repris au passif de l'état de la situation financière.

**CONFIRMATION DE L'INFORMATION REPRISE DANS LE COMMUNIQUE**

Le Commissaire, Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'Entreprises, représentée par Messieurs L. Ruysen, confirme que ses contrôles, effectués de façon approfondie, n'ont mis en lumière aucune correction significative qui aurait dû être apportée dans les informations comptables reprises dans le communiqué.

Halle, le 27 juin 2011

Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'Entreprises, commissaire représentée par

L. Ruysen

Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands. This information is also available in English.

La seule version officielle est la version néerlandaise.  
Les versions française et anglaise sont des traductions du texte original en néerlandais.